



FUNDACIÓN  
HEDWIG Y  
ROBERT SAMUEL



INFORME ANUAL

2024

*"Give youth a chance."*



## Estimado lector:

Cuando visité Nicaragua por primera vez hace 35 años, el país aún se encontraba en plena guerra civil entre los sandinistas y los contras, que luchaban por el poder. La economía estaba por los suelos, la infraestructura en ruinas y las finanzas del estado agotadas. La población necesitaba ayuda urgentemente y, dado que nuestra Fundación ya operaba en los países vecinos de Costa Rica y El Salvador, era lógico ampliar nuestro apoyo a Nicaragua. Aún bajo la protección de las tropas gubernamentales, visité instituciones sociales y entregué in situ lo que se necesitaba con mayor urgencia.

Poco tiempo después se restableció la paz y muchos jóvenes que habían sido reclutados a la fuerza y habían formado parte durante años de las tropas enfrentadas se encontraron en la calle. Sin formación profesional ni título, sin perspectivas. Ese fue el momento en que la Fundación decidió orientar sus futuras actividades hacia la educación y la formación, con el fin de devolverle un futuro a los jóvenes necesitados y sin perspectivas.

A continuación, se construyó nuestro primer Centro de Formación Técnica. Allí, en los terrenos de una antigua granja, no muy lejos del aeropuerto internacional de Managua, acabaríamos formando durante 30 años a miles de jóvenes en las más diversas especialidades

profesionales y facilitándoles puestos de trabajo estables.

El 11 de junio de 2024, el presidente Ortega, que para entonces ya se había convertido en dictador, puso fin a nuestro trabajo de forma abrupta. El compromiso de la sociedad civil, que Ortega había acogido con tanto entusiasmo durante su primer mandato, fue ahora tildado de subversivo, incontrolable y peligroso. Al igual que a las 5.000 organizaciones sin fines de lucro que nos precedieron, se nos prohibió continuar trabajando por el bienestar de la población y el estado confiscó nuestros activos.

Por supuesto, esto duele enormemente, pero nos consuela la retrospectiva de 35 años de trabajo exitoso en Nicaragua, de los que podemos estar orgullosos y en los que hemos aprendido mucho. Unos conocimientos que ni siquiera un dictador como Ortega nos puede quitar y que seguimos aplicando con éxito en nuestros propios centros de formación y en nuevos proyectos en beneficio de las personas necesitadas.

Sinceramente

Martin Barth  
Presidente de la Junta Directiva



## CONTENIDO

Saludos	2
Acerca de la Fundación Samuel	3
Visión - Misión	4
Estructura Organizativa	5
Enfoque Formativo	6
Programas de Formación	7

## NUESTRO TRABAJO EN 2024

Panorama General	8-9
Costa Rica	10-11
India	12-13
Enfoque: Nicaragua	14-18
Datos de Contacto	19
Evolución de las Cifras de Graduados	20
Balance Financiero	21
Cuenta de Pérdidas y Ganancias	22
Origen de Fondos   Uso de Fondos	23
<b>Pie de Imprenta</b>	<b>23</b>

## QUIÉNES SOMOS Y QUÉ HACEMOS

### ACERCA DE LA FUNDACIÓN SAMUEL

La Fundación Hedwig y Robert Samuel fue creada en 1932 por un matrimonio de comerciantes de Düsseldorf del mismo nombre. Es una fundación de derecho privado sin ánimo de lucro que se dedica a apoyar a jóvenes económicamente desfavorecidos en el ámbito de la formación técnica. Se encuentra dentro de la categoría de fundación operativa. Desde 1993, hemos estado iniciando y ejecutando nuestros propios proyectos de formación técnica y trabajamos principalmente en América Central y Asia. También cooperamos con otras organizaciones humanitarias en Alemania y en el extranjero. La sede principal de la fundación se encuentra en Düsseldorf y contamos con sucursales propias y Centros de Formación Técnica en los países que albergan nuestros proyectos. Las actividades de la fundación se financian principalmente con los ingresos generados por la administración de sus propiedades.



## VISIÓN - MISIÓN

### NUESTROS PRINCIPIOS NOS FORTALECEN.

El pensamiento, la planificación estratégica y las acciones concretas de la Fundación Hedwig y Robert Samuel se basan en los siguientes principios rectores.

### NUESTRA VISIÓN

Un mundo donde las oportunidades de educación y perspectivas futuras sean justas para todos.

### NUESTRA MISIÓN

Proporcionar educación y formación profesional calificadas, brindando así a un número de personas cada vez mayor las herramientas necesarias para abandonar el ciclo de la pobreza y, de esta manera, también mejorar las perspectivas futuras de las siguientes generaciones.



[Más información sobre nuestros principios](#)



## ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

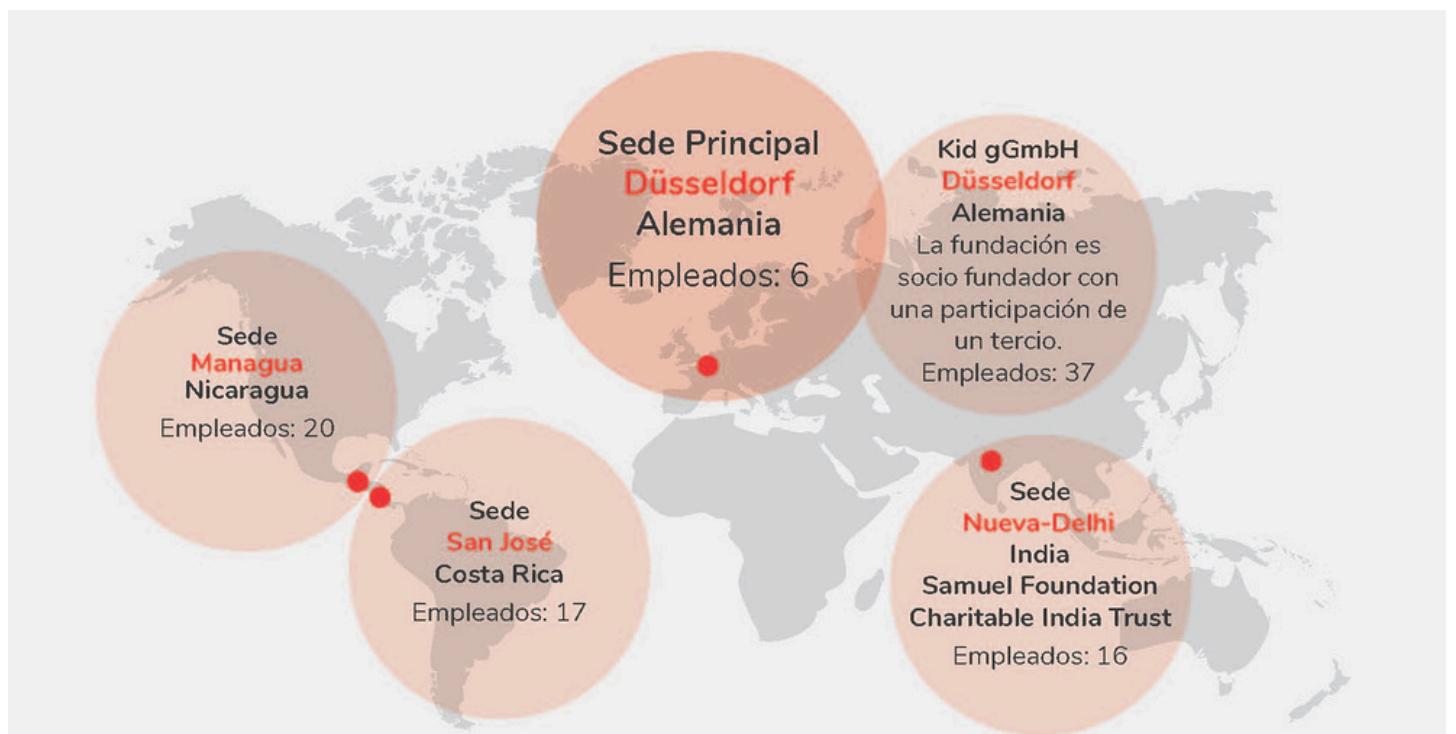
### LA JUNTA DIRECTIVA DE LA FUNDACIÓN

De derecha a izquierda.

**Martin Barth**, abogado, fue nombrado miembro de la junta directiva en febrero de 1984 y asumió la función de director ejecutivo en enero de 1990. Desde abril de 1999 ocupa la presidencia de la junta directiva.

**Karin Reuter**, asistente de idiomas extranjeros, es miembro honoraria de la junta directiva desde mayo de 1999.

**Michael Barth**, ingeniero civil, es miembro honorario de la junta directiva desde mayo de 1999.





## NUESTRO ENFOQUE FORMATIVO: HOLÍSTICO Y SOSTENIBLE

En nuestros Centros de Formación Técnica, proporcionamos a adolescentes y jóvenes económicamente desfavorecidos la oportunidad de recibir una formación técnica profesional y holística basada en el modelo del sistema dual alemán. Los mercados laborales actuales, con su evolución dinámica, plantean grandes exigencias a todos aquellos que aspiran a encontrar un empleo. El pensamiento interdisciplinar se vuelve cada vez más importante. Por lo tanto, en nuestros centros hemos decidido deliberadamente no sólo limitarnos a la enseñanza de competencias técnica, sino además centrarnos en un enfoque formativo integral.

Todos los programas de formación técnica de la fundación están diseñados para una duración de 15 o 19 meses a tiempo completo y conducen a la obtención de títulos profesionales cualificados. Durante este tiempo, los estudiantes reciben todas las competencias necesarias para superar los desafíos de los mercados laborales modernos, conformar con éxito su vida profesional posterior y reaccionar con flexibilidad ante los cambios que se produzcan en el futuro. Al enseñar estas denominadas „competencias clave para el aprendizaje permanente“, la fundación sigue las recomendaciones del marco de referencia de la Unión Europea y prepara a los estudiantes para participar plenamente en la vida social y enfrentar con éxito las transiciones en el mercado laboral.

Además de los módulos teóricos y prácticos específicos de cada materia, la formación a tiempo completo incluye la enseñanza de competencias de educación general en las áreas de comunicación y lenguaje, inglés como lengua extranjera y competencias digitales. El plan de estudios se complementa con un programa integral de desarrollo personal que incluye preparación para encontrar empleo. La formación concluye con una práctica obligatoria de tres meses en empresas que cooperan con la fundación.

Y nuestro concepto no acaba aquí. Va un paso más allá: colocamos activamente a nuestros graduados en empleos cualificados. Gracias a nuestra amplia red de cooperación, conseguimos colocar regularmente a más del 90% de nuestros graduados en empresas adecuadas.

De esta manera, la fundación abre perspectivas completamente nuevas a los jóvenes hacia un futuro mejor.

Los programas de formación técnica a tiempo completo son gratuitos para nuestros estudiantes. Los cursos de capacitación ofrecidos por la fundación a tiempo parcial se financian a través de la contribución de los participantes, de organizaciones colaboradoras o instituciones públicas.



## NUESTROS PROGRAMAS DE FORMACIÓN

Desde hace más de 30 años, la Fundación Samuel ofrece a jóvenes económicamente desfavorecidos acceso a una formación técnica cualificada en ámbitos profesionales en los que se necesita urgentemente personal cualificado. A la hora de seleccionar y diseñar los programas de formación, la Fundación tiene en cuenta siempre la demanda y las perspectivas de los respectivos mercados laborales. En India, Costa Rica y Nicaragua, la fundación ofrece formaciones técnicas a través de sus propios centros con altos estándares de calidad y estrechas colaboraciones con autoridades y empresas. Se ofrecen carreras en las siguientes áreas.

### Costa Rica | Nicaragua

(hasta junio de 2024)

- > Formación técnica a tiempo completo con cualificación profesional
  - >> Mecánica Automotriz | Refrigeración y Aire Acondicionado | Asistente de Contabilidad | Asistente en Administración
- > Periodo de formación: 19 meses, inc. un periodo de práctica en empresa de tres meses
- > Extra: Cursos de capacitación a tiempo parcial

### India

- > Formación técnica a tiempo completo en Diseño y Gestión de Moda con cualificación profesional
- > Periodo de formación: 15 meses, inc. un periodo de práctica en empresa de tres meses

## REQUISITOS PARA RECIBIR UNA BECA

Para poder recibir una formación gratuita en uno de los centros de la Fundación Samuel, los solicitantes deben cumplir los criterios de admisión de la fundación en cuanto a necesidad económica, edad y nivel escolar y superar un exhaustivo procedimiento de solicitud.



## NUESTRO TRABAJO 2024 | PANORAMA GENERAL

El tema que dominó el año para la Fundación fue el cierre forzoso de nuestro Centro de Formación Técnica en Nicaragua por parte del régimen autoritario de Daniel Ortega. El 11 de junio de 2024 nos enteramos, a través de una publicación en el Diario Oficial de Nicaragua, de que, mediante un decreto presidencial con efecto inmediato, se nos había retirado el permiso de trabajo y se habían confiscado todos los activos de la Fundación en Nicaragua: el centro de formación, los terrenos y el inventario. Como justificación se utilizó, al igual que en el caso de las aproximadamente 5.000 ONG disueltas o expulsadas del país anteriormente, la afirmación falsa de que la Fundación llevaba años sin cumplir con sus obligaciones de presentación de informes.

Como consecuencia, tuvimos que suspender de la noche a la mañana las actividades de formación, rescindir los contratos de formación de los 237 estudiantes que había en ese momento y despedir a todos los empleados. Una experiencia traumática para todos. Sin embargo, gracias a nuestra buena red de contactos locales y al apoyo de nuestro centro de formación en Costa Rica, logramos colocar a la mayor parte de los estudiantes de último año, primero en aprendizaje y luego en empleos fijos.

Por el contrario, el funcionamiento de nuestra sede en Costa Rica siguió siendo estable y exitoso también en 2024. Esto se debe, en particular,

al compromiso profesional del equipo local, así como a las condiciones políticas fiables.

De especial importancia fue la finalización con éxito, en junio, de un proyecto de cooperación con la Fundación Rahab, con sede en San José. El proyecto, cofinanciado por el Ministerio Federal de Cooperación Económica, destinado a apoyar a las mujeres afectadas por la violencia sexual, abarcó tanto la mejora de la infraestructura de las aulas y los talleres como la realización de cursos de capacitación profesional.

También en la India hemos podido continuar con éxito nuestro habitual trabajo de formación de alta calidad, a pesar de que la carga organizativa y administrativa, debido a los procedimientos cada vez más estrictos de la supervisión financiera nacional para la prevención de la financiación del terrorismo, aumenta constantemente y dificulta la concentración en la actividad formativa.

Teniendo en cuenta los retos especiales, los resultados de la formación en 2024 vuelven a ser extremadamente positivos en todos los países de actividad. Así, en los Centros de Formación Técnica de Costa Rica, India y Nicaragua, 302 graduados completaron con éxito su formación; 272 de ellos pudieron ser colocados en un empleo fijo. >>



>> Además, en Costa Rica, 59 participantes completaron con éxito uno de los cursos de capacitación a tiempo parcial que se ofrecían.

Los acontecimientos en Nicaragua y la gran experiencia acumulada a lo largo de 30 años de trabajo de formación cualificada han llevado a la Fundación a buscar modelos multiplicadores que, con un esfuerzo financiero similar, prometan un mayor alcance y un menor riesgo de inversión. En un proceso basado en múltiples criterios de selección, hemos identificado a Perú y Nepal como nuevos países para nuestros proyectos, ya que ofrecen oportunidades comparables en la colaboración con instituciones de formación existentes. Aún en el año del informe se dieron los primeros pasos preparatorios para iniciar el trabajo del proyecto y se sentaron las bases para 2025.





## NUESTRO TRABAJO 2024 | COSTA RICA

Desde 1996, jóvenes económicamente desfavorecidos tienen la oportunidad de completar una formación de alta calidad en el Centro de Formación Técnica de la Fundación Samuel en San José y mejorar sus perspectivas de futuro a largo plazo. Actualmente ofrecemos 125 cupos de beca en cuatro programas de formación: Refrigeración y Aire Acondicionado, Mecánica Automotriz, Asistente de Contabilidad y Asistente en Administración con énfasis en inglés. El inicio de la nueva generación tuvo lugar en abril de este año, según lo previsto.

Durante el año del informe, el trabajo de nuestro centro en Costa Rica se caracterizó una vez más por la promoción integral de la educación, la responsabilidad social y las alianzas sólidas.

Desde enero, nuestros estudiantes se comprometieron con sus horas de servicio social obligatorias. Por ejemplo, restauraron un parque infantil para la organización sin fines de lucro Asociación Obras del Espíritu Santo, contribuyendo así de manera concreta a mejorar las condiciones de vida de personas necesitadas.

En febrero se llevó a cabo un importante taller de seguridad, impartido por la policía local, que, mediante una capacitación práctica y preventiva, fomentó de manera duradera la conciencia de seguridad de nuestros estudiantes.

En marzo, el embajador alemán, el Sr. Daniel Kriener (véase la foto), y su esposa recibieron en la embajada a los voluntarios alemanes del año de 2024 en Costa Rica para compartir un almuerzo. También fue invitada nuestra voluntaria de este año, Anna Lena, quien se alegró mucho de tener la oportunidad de conocerse con ellos.

En colaboración con el Banco de Centroamérica, uno de los bancos más grandes de Costa Rica, se llevaron a cabo varios talleres de educación financiera. Estos talleres proporcionaron a nuestros estudiantes conocimientos básicos para una gestión responsable de sus finanzas.

En mayo, los estudiantes de mecánica automotriz obtuvieron una visión práctica de los desarrollos actuales del sector en el marco de una excursión a la feria profesional Expo 2024.

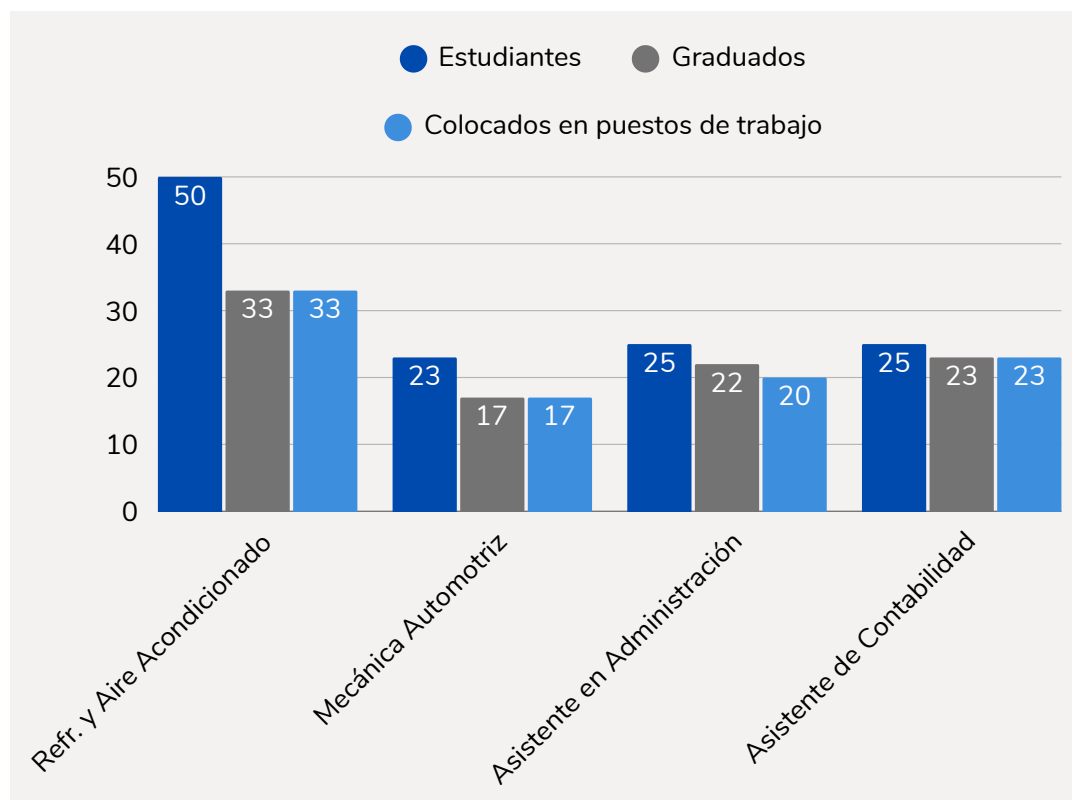
En octubre, los estudiantes participaron con gran entusiasmo en diversos proyectos de la organización FUNIPAR, que promueve la inclusión de jóvenes adultos con necesidades especiales.

El año concluyó finalmente con una campaña de donación de sangre, impulsada por el compromiso de nuestros estudiantes y colaboradores.



## ÉXITO EN CIFRAS | COSTA RICA

En Costa Rica, 95 jóvenes (de un total inicial de 123) completaron con éxito su programa de formación técnica de 19 meses. Tras aprobar sus exámenes, pudimos colocar a 93 graduados en el mercado laboral primario, es decir, el 98%, en un plazo de seis meses. Además, 59 participantes completaron uno de los cursos de capacitación ofrecidos en el año del informe.



**98%**  
de lo graduados  
colocados en  
puestos de trabajo



## NUESTRO TRABAJO 2024 | INDIA

Con el fin de ofrecer a los jóvenes una salida a largo plazo de la falta de perspectivas y la pobreza, la Fundación Samuel lleva trabajando en la India desde 1993 y actualmente brinda a 110 jóvenes, en dos sedes de Delhi, la oportunidad de cursar una formación técnica en el ámbito del Diseño y Gestión de Moda.

El año académico comenzó con retraso en Nueva Delhi. Debido a obstáculos burocráticos, la nueva generación 2024-25 solo pudo comenzar a principios de septiembre, y no a principios de agosto como estaba previsto.

Previamente, la sede ya había recibido en febrero la prestigiosa certificación como «Great Place to Work». Este reconocimiento subraya el claro compromiso de la Fundación con una cultura laboral positiva, respetuosa y estimulante.

Otro enfoque fue el fortalecimiento de las competencias para el futuro y para la vida de los estudiantes. En colaboración con el Centro Nacional de Informática (NIC), se llevó a cabo una capacitación en ciberseguridad que sensibilizó sobre el uso responsable y seguro de los medios digitales.

Además, un programa de defensa personal para estudiantes de género femenino, organizado y

llevado a cabo por la Policía de Delhi, fortaleció la confianza en sí mismas y la seguridad en la acción de las jóvenes.

Debido a los altos niveles de contaminación atmosférica en noviembre, la formación tuvo que pasar temporalmente a la enseñanza en línea.

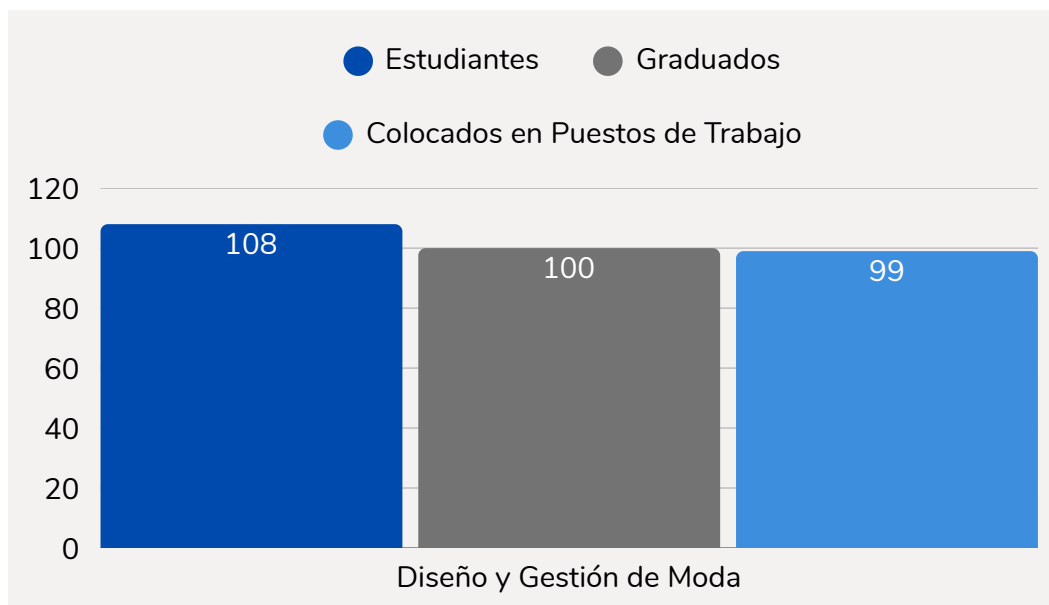
Uno de los momentos más destacados del año fue la 30.ª ceremonia de graduación de la Fundación en la India, que contó con la participación de ex-estudiantes de tres décadas y se celebró en un ambiente especialmente festivo.

Otro foco del año fue la salud mental de los estudiantes. Ante las crecientes exigencias de rendimiento y las presiones sociales, se hizo evidente la necesidad de un apoyo específico entre nuestros becarios. La Fundación respondió de manera proactiva con la introducción de sesiones regulares de mindfulness. Las sesiones proporcionaron a los participantes métodos prácticos para el manejo del estrés y la estabilización emocional, y contribuyeron a fortalecer de manera sostenible la capacidad de concentración, la resiliencia y el bienestar personal.



## ÉXITO EN CIFRAS | INDIA

En India, 100 hombres y mujeres jóvenes (de un total inicial de 108) completaron con éxito su programa de formación técnica de 15 meses. Tras aprobar sus exámenes, pudimos colocar a 99 graduados en el mercado laboral primario en un plazo de tres meses.



**99%**  
de lo graduados  
colocados en  
puestos de trabajo



## NUESTRO TRABAJO 2024 | NICARAGUA

Desde principios de los años 90, la Fundación Samuel ofrecía en la capital Managua sus programas de formación técnica para personas económicamente desfavorecidas. A principios de 2024, los jóvenes interesados pudieron elegir entre cuatro carreras a tiempo completo: Refrigeración y Aire Acondicionado Comercial, Mecánica Automotriz y Electrónica, Asistente Administrativo con énfasis en inglés y Asistente Administrativo Contable.

El año 2024 comenzó, en un principio, según lo previsto para la Fundación Samuel en Nicaragua. Todavía en febrero, representantes del Ministerio de Medio Ambiente de Nicaragua (MARENA) visitaron nuestro Centro de Formación Técnica en Managua y plantearon la posibilidad de una donación en especie para mejorar el equipamiento técnico. El proceso de selección para la nueva generación también se desarrolló con normalidad, de modo que en abril una nueva generación pudo comenzar la formación.

Sin embargo, el 11 de junio de 2024, el año dio un giro dramático y decisivo: tras 35 años de trabajo exitoso en Nicaragua, se le retiró a la Fundación Samuel su constancia de funcionamiento sin fundamento legal. Al mismo tiempo, el régimen del presidente Ortega confiscó todos los activos de la fundación, incluyendo el centro de formación, los terrenos y el inventario.

La clausura se produce en el contexto de la crisis política que se prolonga desde 2018, caracterizada por violaciones masivas

de los derechos humanos y la represión sistemática de la participación de la sociedad civil. Hasta la fecha, se han prohibido más de 5.000 ONG nacionales e internacionales.

Las acusaciones presentadas oficialmente contra la Fundación carecen de fundamento, ya que, hasta el último momento, todas las constancias de funcionamiento se otorgaron debidamente.

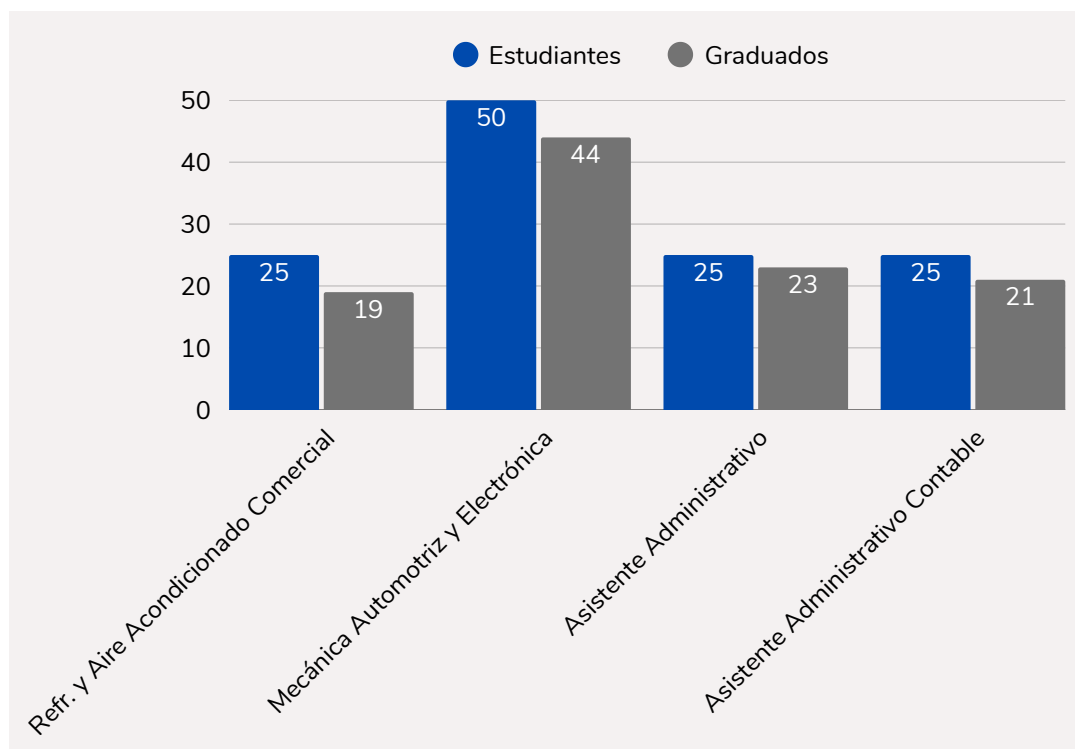
La clausura de nuestro centro afectó directamente a 25 empleados y a 237 estudiantes. Ante la falta de alternativas ofrecidas por el Estado, la Fundación desarrolló un plan de ayuda integral a través de su sucursal en Costa Rica. Los estudiantes de la generación saliente estaban a punto de graduarse. Se les asignaron puestos de aprendizaje desde Costa Rica y también recibieron sus diplomas desde allí. Además, a los estudiantes de la nueva generación se les ofreció continuar su formación en Costa Rica.

Nuestro más sincero agradecimiento a nuestros colaboradores locales, quienes durante muchos años han llevado a cabo el trabajo de la Fundación con compromiso y dedicación. Les deseamos lo mejor para su futuro. También queremos expresar nuestro profundo agradecimiento a todas las empresas y socios colaboradores que nos han brindado una ayuda inestimable a lo largo de muchos años. Sin su apoyo, nuestro trabajo no habría sido posible de esta forma.



## ÉXITO EN CIFRAS | NICARAGUA

En Nicaragua, 107 jóvenes (de un total inicial de 125) pudieron completar su formación de 19 meses y obtener un título profesional. A través de nuestra sede en Costa Rica, se logró colocar a unos 80 graduados en una de nuestras empresas colaboradoras de larga data en el mercado laboral primario.



**75%**  
de lo graduados  
colocados en  
puestos de  
trabajo



# 35 AÑOS

## DE COMPROMISO EN NICARAGUA: UNA RETROSPECTIVA

La Fundación Samuel inició su labor en Nicaragua con la apertura de una sede en Managua en 1989. El país se encontraba en los últimos compases de una guerra civil que duraba ya diez años entre el gobierno sandinista liderado por Daniel Ortega y los rebeldes de la Contra, apoyados principalmente por Estados Unidos. Ambos bandos juntos habían derrocado, en un sangriento enfrentamiento, a la dictadura de la familia Somoza que había dominado el país desde los años 30, pero luego se habían enfrentado por el reparto del poder. El país estaba desangrado y faltaba de todo. La Fundación, que en ese momento ya había llevado a cabo proyectos más pequeños en los países vecinos de El Salvador y Costa Rica, vio, al igual que innumerables otras organizaciones de ayuda, la gran necesidad de la población y decidió ayudar. En una primera fase, apoyó a instituciones locales, como un hogar infantil, un centro de salud y una escuela primaria, para ayudar a los más pobres entre los pobres.

### 1990-2010: EL TEPEYAC

En el marco de estas iniciativas de ayuda, entramos en contacto con el puesto de salud El Tepeyac, gestionado por las hermanas de la Congregación de las Oblatas del Sagrado Corazón, situado en una zona muy apartada de la antigua ciudad colonial de Granada, y desde entonces lo hemos apoyado con donaciones monetarias y en especie durante un período de 20 años.

Nos ha impresionado mucho la ayuda altruista y desinteresada que las hermanas brindaban regularmente a los hasta 200 pacientes que acudían cada semana. Para la mayoría de quienes buscaban ayuda, no solo era el único servicio médico al que podían acudir, sino también, especialmente para las numerosas madres, la única fuente de alimentos para bebés y niños que tanto necesitaban.

### CREAR NUEVAS PERSPECTIVAS

Las primeras elecciones libres y la victoria de un gobierno democrático a mediados de 1990 traían consigo una gran esperanza, pero el Estado, sumido en una elevada deuda, apenas tenía margen para aplicar políticas orientadas al futuro. Especialmente para los jóvenes faltaban perspectivas, ya que la mayoría de ellos, al carecer de formación, no tenían ninguna oportunidad de conseguir un empleo calificado. Esto fue lo que finalmente impulsó a la Fundación a comprometerse específicamente con la formación profesional práctica y, en particular, con la formación técnica.



## EL PROPIO CENTRO DE FORMACIÓN EN 1992/93

Posteriormente, en 1992/93, la Fundación construyó e inauguró su primer Centro de Formación Técnica propio en un terreno de tres hectáreas adquirido para tal fin en la capital, Managua. En las más de tres décadas de nuestras actividades de formación en el lugar, las instalaciones se renovaron en varias ocasiones y se ampliaron continuamente, contando finalmente con ocho aulas para la formación teórica, dos salas informáticas, tres grandes talleres, así como una cantina, un edificio administrativo y un campo deportivo.

La oferta formativa en el centro de la Fundación también se fue desarrollando constantemente. Partiendo de la primera carrera, Mecánica Automotriz, se sumaron, entre otras, Refrigeración, Contabilidad, Administración, Construcción y Asistencia Comercial para el Turismo. Recientemente, se capacitaba anualmente a hasta 250 jóvenes en las cuatro especialidades de Mecánica Automotriz, Refrigeración y Aire Acondicionado Comercial, Contabilidad y Administración con énfasis en inglés.

## APOYO PARALELO DE PROYECTOS EXTERNOS

Además de centrarse en su propia formación profesional, la fundación ha apoyado en repetidas ocasiones proyectos con objetivos similares. Por ejemplo, en el marco de un proyecto cofinanciado con el Ministerio Alemán de Cooperación Económica y Desarrollo para la renovación y ampliación de la escuela «El Divino Salvador» en Bello Amanecer, un barrio de Ciudad Sandino al oeste de Managua, donde vivían muchas familias numerosas en condiciones precarias.

Gracias al proyecto de cooperación en beneficio de la parroquia local, como entidad responsable de la escuela, y de la Fundación, se pudieron construir y equipar seis nuevas aulas. De este modo, se incrementó significativamente el número de alumnos de los grados 1 a 6 y se pudieron abrir tres grados adicionales de los niveles de secundaria.

En reconocimiento a las décadas de ayuda prestada por la Fundación, el Estado nicaragüense nombró oficialmente a la Fundación Samuel «Misión Internacional» en 2008.





## AMPLIACIÓN DEL PROGRAMA MEDIANTE CURSOS DE CAPACITACIÓN A TIEMPO PARCIAL

A partir de 2019, la Fundación Samuel también ofreció cursos de capacitación a tiempo parcial como alternativa para aquellas personas que no cumplían con los requisitos de acceso a los programas de profesional regulares en cuanto a nivel educativo o edad, o que, debido a su precaria situación económica, no podían permitirse una prolongada pérdida de ingresos.

Los cursos, de ocho a diez semanas de duración, se ofrecían en su mayoría en colaboración con otras organizaciones sin fines de lucro. Sin embargo, esto se volvió cada vez más difícil en los últimos años, ya que cada vez más ONG tuvieron que suspender sus actividades en Nicaragua. Por ello, a partir de 2023 tampoco pudimos mantener esta oferta.

En el marco de la campaña general de persecución contra las ONG, la Fundación acabó corriendo

la misma suerte que muchas organizaciones sin fines de lucro en Nicaragua antes que ella. El 11 de junio de 2024, el régimen de Ortega impuso el cierre ilegal de nuestra institución y le retiró a la Fundación su constancia de funcionamiento. Lo que había comenzado a finales de la década de 1980 en la lucha por la libertad bajo el mandato de un joven presidente sandinista, Daniel Ortega, terminó en 2024 a manos del mismo presidente, quien, entretanto, se había convertido en un dictador.

### ¿QUÉ QUEDA?

Hasta el momento de su cierre, la Fundación ha facilitado a más de 3.800 jóvenes en Nicaragua una formación profesional a tiempo completo y ha ayudado a más de 800 participantes en cursos de capacitación a iniciar una vida mejor. Este impacto perdura, como una semilla que, esperamos, seguirá creciendo incluso sin nuestro apoyo directo.

## AGRADECIMIENTO POR EL VALIOSO APOYO A LO LARGO DE MUCHOS AÑOS

A lo largo de todos estos años, la Fundación ha recibido un gran apoyo de diversos sectores. Una red de empresas ha ofrecido puestos de aprendizaje a los estudiantes y ha contratado a la mayoría de ellos con contratos de trabajo fijos, además de apoyar al centro con donaciones en especie y la organización de talleres, por mencionar solo algunos ejemplos. La Embajada de Alemania ha acompañado a la Fundación durante muchos años, la ha apoyado repetidamente con generosas donaciones y, tras el cierre, la ha ayudado a gestionar los relevantes trámites.

Organizaciones colaboradoras como Terre des Hommes y SwissContact han apoyado financieramente los cursos de capacitación de la Fundación. Durante muchos años se llevaba a cabo un fructífero intercambio técnico con autoridades nicaragüenses como el Instituto Nacional Tecnológico INATEC y el Ministerio de Medio Ambiente de Nicaragua MARENA. Y también nuestros estudiantes, en el marco de sus horas de servicio social integradas en el programa, han apoyado cada año a otras organizaciones, como instituciones de ayuda a personas con discapacidad, hogares infantiles o incluso el zoológico de Managua, por mencionar solo algunas.

## LOS DATOS DE CONTACTO



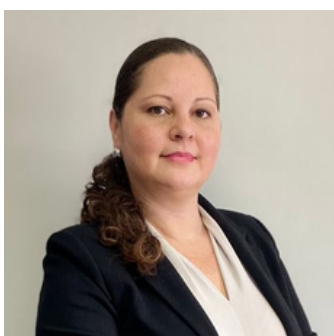
Presidente de la Junta Directiva: Martin Barth

### SEDE CENTRAL

Fundación Hedwig y Robert Samuel  
Königsallee 14  
40212 Düsseldorf | Alemania  
Teléfono: +49 211 13 866 66  
Correo electrónico: [info@samuel.de](mailto:info@samuel.de)



Representante Legal:  
Wilber Pérez



Directora Académica:  
Karla Arguedas

### SEDE COSTA RICA

Fundación Hedwig y Robert Samuel  
Frente a Plaza San Gabriel | Calle Blancos  
San José | 10803-Costa Rica  
Teléfono: +506 2256 6080  
Correo electrónico: [info@samuel.cr](mailto:info@samuel.cr)



Directora Ejecutiva:  
Neha Tewari



Encargado del Área Académico: Asif-Ali Chaudhry

### SEDE INDIA

Samuel Foundation Charitable India Trust  
C-5 1st Floor  
Om Vihar | Uttam Nagar  
Opposite Metro Pillar No. 700  
New Delhi 110 059 | India  
Teléfono: +91 11 4176 5453  
Correo electrónico: [info@samuel.in](mailto:info@samuel.in)

### SEDE NICARAGUA

Fundación Hedwig y Robert Samuel  
Unidad de Propósito | Avenida Principal  
“Augusto César Sandino”  
Contiguo a la Terminal de Buses 105  
Managua | Nicaragua



# RESUMEN DE LA EVOLUCIÓN DE NUESTRAS CIFRAS DE GRADUADOS

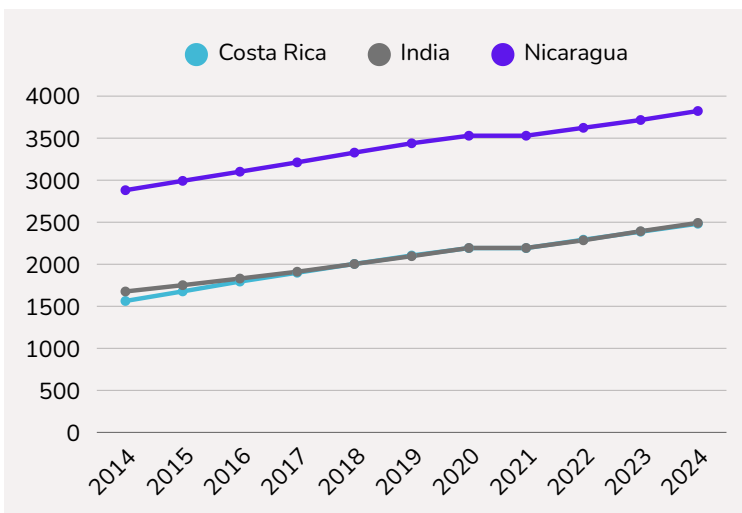
Gracias a más de tres décadas de trabajo educativo integral de la Fundación Samuel, hemos podido mostrar a muchos jóvenes un camino sostenible y a largo plazo para salir de la pobreza. Desde el inicio de nuestras actividades en los países de nuestros proyectos hasta el año 2024, casi 2.500 estudiantes han completado con éxito su formación en India y Costa Rica, y más de 3.800 jóvenes en Nicaragua.

En los últimos diez años, unos 920 estudiantes han completado con éxito su formación profesional

a tiempo completo en Costa Rica, unos 940 en Nicaragua y 810 en India.

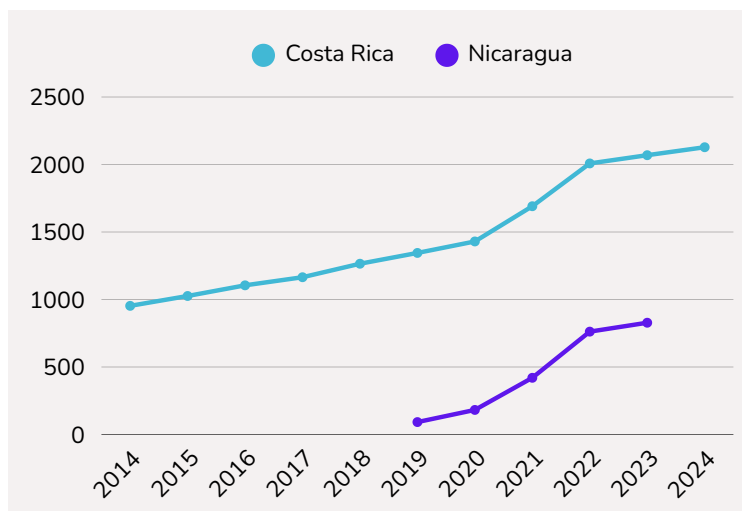
Desde 2007, también ofrecemos cursos de capacitación nocturnos en Costa Rica. En los últimos diez años, hemos formado aquí a un total de unos 1.180 participantes en diversos cursos, incluidos más de 60 en 2024. Nuestro centro en Nicaragua ofrece cursos de capacitación desde 2019; un total de más de 828 participantes cumplió con éxito la capacitación. Lamentablemente, posteriormente hubo que suspender el programa.

## Graduados de la formación técnica a tiempo completo (acumulados 2014-2024)



Las cifras iniciales se basan en los formados con éxito hasta 2014.

## Graduados de cursos de capacitación profesional (acumulados 2014-2024)



Las cifras iniciales se basan en los formados con éxito hasta 2014.

## FINANZAS | BALANCE AL 31.12.2024

ACTIVO	
<b>A. ACTIVOS DE CAPITAL</b>	
I. Activos Intangibles	13.665 €
II. Activos fijos materiales	28.070.707 €
III. Activos financieros	102.258 €
<b>B. ACTIVOS CORRIENTES</b>	
I. Inventarios	38.000 €
II. Créditos y otros activos	247.648 €
III. Efectivos en caja, saldos bancarios y devengación contable	3.085.132 €
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>31.557.410 €</b>

PASIVO	
<b>A. CAPITAL</b>	
1. Capital fundacional	20.090.107 €
2. Ganancias retenidas	5.190.700 €
3. Ganancias arrastradas	2.986.553 €
4. Superávit anual	383.346 €
<b>B. ACUMULACIONES, DEVENGACIÓN CONTABLE Y OTRAS PARTIDAS</b>	
	64.902 €
<b>C. PASIVOS</b>	
	2.841.802 €
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>31.557.410 €</b>

## FINANZAS | CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS 2024

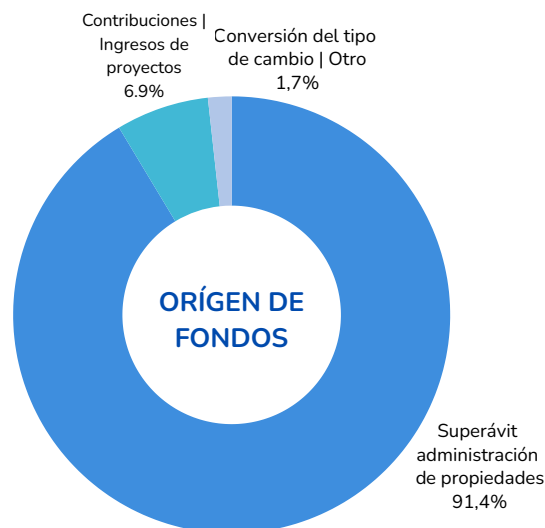
INGRESOS 2024	
Superávit de la administración de propiedades	2.204.600 €
Contribuciones   Ingresos provenientes de proyectos	165.700 €
Conversión del tipo de cambio   Otro	42.500 €
<b>TOTAL</b>	<b>2.412.800 €</b>

GASTOS 2024	
Gastos de financiación de proyectos en Alemania y en el extranjero	1.630.300 €
Gastos de supervisión de proyectos	266.500 €
Gastos de relaciones públicas y recaudación de fondos	57.100 €
Gastos de administración	57.100 €
Gastos de intereses   Depreciación	18.500 €
<b>TOTAL</b>	<b>2.029.500 €</b>
<b>SUPERÁVIT ANUAL</b>	<b>383.300 €</b>

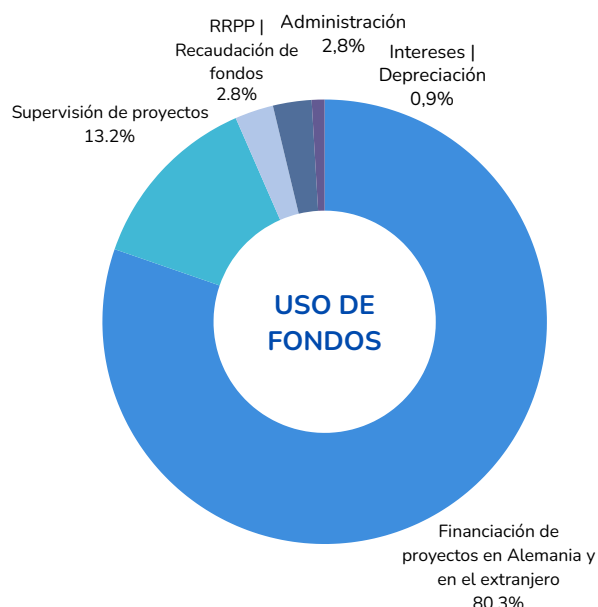
Una vez obtenidos los resultados finales de la auditoría realizada por la empresa Securia GmbH, los presentes balance y cuenta de resultados se emitieron con una opinión de auditoría sin reservas.

## FINANZAS | ORIGEN DE FONDOS Y USO DE FONDOS

ORIGEN DE FONDOS	en miles de euros	en %
Superávit de la administración de propiedades	2.205	91,4%
Contribuciones   Ingresos provenientes de proyectos	166	6,9%
Conversión del tipo de cambio   Otro	42	1,7%
<b>TOTAL</b>	<b>2.413</b>	<b>100%</b>



USO DE FONDOS	en miles de euros	en %
Financiación de proyectos en Alemania y en el extranj.	1.630	80,3%
Supervisión de proyectos	267	13,2%
Relaciones públicas   Recaudación de fondos	57	2,8%
Administración	57	2,8%
Intereses   Depreciación	19	0,9%
<b>TOTAL</b>	<b>2.030</b>	<b>100%</b>



### PIE DE IMPRENTA

Editorial

Hedwig y Robert Samuel

Königsallee 14

40212 Düsseldorf | Alemania

+49 211 13 866 66 | info@samuel.de

www.samuel.de

### Responsabilidad

Martin Barth, Presidente de la Junta Directiva

#### Redacción

Daniela Schmidt, Johannes Stöckeler

#### Desarrollo del diseño

Agencia de publicidad 2vision, Solingen

#### Créditos de las fotos:

Fundación Hedwig y Robert Samuel,

p. 5: Hedwig und Robert Samuel

Stiftung/lovelyday12-stock.adobe.com

p. 16/Ometepe: Omri Eliyahu/Shutterstock.com



FUNDACIÓN  
HEDWIG Y  
ROBERT SAMUEL